

Plan d'action 2009

Rappel : en 2008, grâce à la subvention du service de l'ambassade de France à Pékin, Femmes du Ningxia (FDN) a pu organiser les premières formations à destination des femmes membres des Cent Fleurs.

- 16 femmes membres des Cent Fleurs ont bénéficié d'une formation de perfectionnement (5 jours – 10 au 14 novembre 2008) aux techniques de broderie à Yinchuan - organisation Fédération des femmes. Ces 16 femmes ont par ailleurs bénéficié des conseils avisés de Marie César - experte française de broderie, venue spécialement de France pour transmettre ses compétences.
- 40 femmes ont bénéficié de mini formations aux techniques de broderie dispensées par les meilleures brodeuses.
- 6 métiers à broder en chêne (modèle fourni par Marie César) ont été fabriqués et remis aux brodeuses.
- 4 femmes ont bénéficié d'une formation Couture et Finitions, dispensée par Gao Jie, couturière expérimentée de Pékin (décembre 2008 – Yuwang)
- 2 machines à coudre (1 à pédale et 1 électrique) ; 1 machine à surfiler ; fer à vapeur, lampes et planche à repasser. 100 mètres de tissu (soie-coton-lin) et fil machine et à broder ont été achetés par l'association FDN et mis à la disposition de la coopérative.

Au premier semestre 2009, grâce à la subvention de la Fondation RAJA-Danièle Marcovici, FDN a participé à l'aménagement et aux frais de location de 2 bureaux-ateliers - l'un à Liumiao, l'autre à Zhangjiayuan. FDN finançant l'installation de lignes fixes de téléphone dans ces deux bureaux.

Pierre-Yves Babin, notre coordinateur des programmes, s'est par ailleurs rendu à trois reprises au Ningxia.

La première mission, du 12 au 15 mars, a consisté en la mise en place d'un organigramme permettant aux Fleurs de se structurer et ainsi les aider à s'installer dans une logique de travail. Une organisation en trois pôles a été décidée. Pôle Production dirigé par Shi Mei ; pôle Comptabilité dirigé par Cao Fenglan et pôle Qualité dirigé par Ma Xiaohua.

La deuxième mission, du 23 au 27 mars, était, elle, axée d'une part sur la mise en place du pôle Comptabilité et surtout sur le traitement d'une commande type 1, de son étude en vue de l'établissement d'un devis à sa réalisation, en passant par la répartition des tâches entre les femmes et le contrôle qualité. Autant d'étapes importantes pour répondre de façon professionnelle aux exigences des clients.

La troisième mission du 3 au 9 mai, Pierre-Yves était accompagné d'Amélie de Tang'Roulou pour la formation Commande type 2.

Par ailleurs, toujours grâce à la Fondation RAJA-Danièle Marcovici, FDN met en place une formation au management d'une coopérative début juillet. Cette formation sera assurée par HU Song, consultant chinois, spécialisé dans le monde rural.



Résultats concrets attendus

- Création d'une équipe de management des Cent Fleurs
- Mise en place de bureaux-ateliers Cent Fleurs
- Création d'une équipe de brodeuses qualifiées
- Formation Commande type
- Commande commerciale
- Site internet Les Cent Fleurs de Magaozhuang

Trois modules sont mis en place pour arriver aux résultats mentionnés ci-dessus

- un module Renforcement des capacités de l'équipe dirigeante
- un module Organisation et fonctionnement de coopérative
- un module Recherche de débouchés

Ces modules sont décrits dans les pages suivantes.

A ces modules, il faut ajouter une **mission d'évaluation** prévue au dernier trimestre 2009, qui décidera de la forme de soutien que Femmes du Ningxia devra adopter vis-à-vis de la coopérative au cours de l'année 2010.



Module 1 - Renforcement des capacités de l'équipe dirigeante

Objectif du module

Mettre en place et former une équipe de management de 9 personnes à la tête de la coopérative, qui soit à terme capable de la gérer de façon autonome.

Résultats attendus

Création d'une équipe de management des Cent Fleurs

Rédaction d'un manuel de formation *Savoirs de base en management* (souhaité)

Actions entreprises pour atteindre les résultats attendus

Femmes du Ningxia a identifié lors des missions 9 femmes qui formeront l'équipe de management de la coopérative. Au cours de l'année 2009, elles participeront à différentes activités dont le but est de leur permettre d'acquérir les connaissances pratiques et théoriques qui leur serviront à gérer la coopérative de façon autonome.

Action 1 : formation Savoirs de base aux techniques de management – niveau 1 (Financement acquis Fondation RAJA-Danièle Marcovici)

Dates : juillet 2009

Lieu : Yinchuan

Description de l'action : les 9 femmes membres de l'équipe de management de la coopérative seront formées aux savoirs de base qui leur permettront à terme de fonctionner de manière autonome. Hu Song, consultant indépendant, spécialisé dans le monde rural assurera cette formation.

Action 2 : visite de la coopérative de textiles d'art de Shanghai (Financement recherché)

Dates : 3e trimestre 2009

Lieu: Shanghai

Description de l'action : Ma Xiao Hua, Shi Mei et Cao Fenglan (respectivement présidente et vice-présidentes) se rendront à Shanghai pour une formation exploratoire. Le programme consistera en une visite de la coopérative de textiles d'art de Shanghai avec pour objectif pour les trois membres dirigeants d'apprendre un maximum de l'expérience de Madame Chen Cuixiang, sa fondatrice.

Parallèlement, cette visite servira aussi à mettre en contact les 3 membres de l'équipe dirigeante avec des clients et des fournisseurs potentiels. Cette visite servira enfin à faire découvrir les boutiques Shanghaiennes aux membres de l'équipe ainsi qu'à les sensibiliser aux critères de qualité nécessaires à la commercialisation des produits de la coopérative. Enfin, la visite de cette coopérative devrait aussi avoir un impact intéressant sur les femmes de l'équipe de management en les motivant et en leur faisant prendre conscience des responsabilités inhérentes à leurs fonction.

Action 3 : formation Savoirs de base aux techniques de management – niveau 2 ((Financement recherché)

Dates : novembre 2009

Lieu : Yinchuan

Description de l'action : les 9 femmes membres de l'équipe de management de la coopérative suivront une formation au management- niveau 2, dispensée par Hu Song, consultant indépendant, spécialisé dans le monde rural.

Module 2 – Organisation et fonctionnement des Cent Fleurs

Objectif du module

Création d'une unité de travail concrète, dotée d'un bureau et d'une équipe de brodeuses qualifiées.

Résultats attendus

Mise en place de 2 bureaux-ateliers Cent Fleurs

Création d'une équipe de brodeuses qualifiées

Formation Commande type (Tang' Roulou)

Actions entreprises pour atteindre les résultats attendus

Action 1 : bureaux-ateliers Cent Fleurs (Financement acquis Fondation RAJA-Danièle Marcovici)

Dates : 1er trimestre 2009

Lieu: Liumaio - Zhangjiayuan

Femmes du Ningxia a alloué une subvention d'un montant de 400 RMB par bureau et ce pour 3 mois. Ce bureau permettra aux membres des Cent Fleurs : d'accueillir les clients, d'avoir un espace de travail équipé et professionnel (téléphone, machine à coudre, etc.), de pouvoir entreposer le matériel et stocker fil et tissu dans un endroit propre, de disposer d'un lieu de rencontre et d'accueil des membres. Ce bureau servira aussi à l'organisation des formations de perfectionnement de techniques de broderie.

Action 2 : Formation commande type pour Tang' Roulou (Financement acquis Fondation RAJA-Danièle Marcovici)

Dates : mars et mai 2009

Lieu: Yuwang

Description de l'action : Tang' Roulou, représentée par Amélie Peyraud, sa fondatrice, a passé une commande à la coopérative des Cent Fleurs. Femmes du Ningxia propose d'accompagner cette première « commande type » et ce afin de permettre aux femmes membres des Cent Fleurs de pouvoir la gérer de A à Z.

L'organisation de cette commande type a permis aux membres des Cent Fleurs de :

- rentrer dans une logique de production;
- apprendre à respecter un cahier des charges et à le faire respecter par chaque membre;
- gérer une commande;
- apprendre à distribuer les commandes à ses membres et à gérer les stocks;
- gérer le paiement des membres ayant vendu des pièces;
- faire des recettes.

Action 3: Examen-concours de broderie (Financement recherché)

Date : Juillet 2009

Lieu: Yuwang

Description de l'action : deux des problèmes auxquels est soumise la coopérative étant le grand nombre de membres et des niveaux de broderie hétérogènes, Femmes du Ningxia souhaite proposer aux membres des Cent Fleurs l'organisation d'un examen-concours de broderie sur deux jours. Le contenu de l'examen sera établi conjointement par Marie César, experte broderie et Femmes du Ningxia. Cet examen consistera à réaliser des broderies d'après modèles, qui seront notés de la façon suivante :

- respect du modèle (noté de 1 à 5) – note minima 4
- qualité des points (noté de 1 à 5) – note minima 4
- qualité des finitions (noté de 1 à 5) – note minima 4
- propreté (noté de 1 à 5) – note minima 3
- rapidité (noté de 1 à 5) – note minima 2

Cette première session d'examen sera ouverte à toutes les femmes membres des Cent Fleurs. Les femmes dont le niveau serait jugé suffisant et adéquat avec les standards du marché international formeront le « noyau dur » des brodeuses des Cent Fleurs et seront celles qui travailleront dans un premier temps sur les commandes à réaliser. Un trombinoscope des meilleures brodeuses sera mis à disposition des clients potentiels.

Conditions requises pour participer à l'examen-concours :

- être membre des Cent Fleurs ;
- venir s'inscrire au concours la veille avec une pièce d'identité et la facture d'adhésion aux Cent Fleurs ;
- avoir la volonté et le temps de travailler même si irrégulièrement dans un premier temps.

Le jury sera composé de Femmes du Ningxia), d'une personne de la Fédération des femmes et d'un expert extérieur

*Important : Femmes du Ningxia souhaite qu'un **système de parrainage** se mette en place au sein de la coopérative et que chacune des femmes retenues lors de l'examen-concours s'engage à accompagner 2 ou 3 brodeuses dans un travail de perfectionnement.*

Action 4 : formation couture – finition niveau 2 (Financement recherché)

Date : octobre 2009

Lieu: Yuwang

Description de l'action : cette formation niveau 2 devra permettre aux 4 femmes ayant suivi la formation 1: Préparation machine, découpe, couture, finitions de se perfectionner. Professeur Gao Jie, couturière expérimentée de Pékin.



Module 3 – Recherche de débouchés

Objectif du module

Promouvoir le savoir-faire de la coopérative auprès de clients potentiels.

Résultats attendus

Commandes commerciales
Site internet

Actions entreprises pour atteindre les résultats attendus

Action 1: accompagnement de la coopérative dans la réalisation d'une collection de broderies pour Shanghai Trio et Tang' Roulou.

Date: 4^e trimestre 2009 – 1^{er} trimestre 2010.

Description de l'action : Les deux entreprises, Shanghai Trio et tang'Roulou, s'étant montrées intéressées par le savoir-faire de la coopérative, Femmes du Ningxia a pour projet de travailler avec leurs équipes de façon à les assister dans leur première commande à la coopérative et ce dès septembre 2009.

Shanghai trio est une marque de vêtements et de décoration, créée par une Française à Shanghai. Mélange de culture chinoise, de style et d'élégance à la française, les collections Shanghai Trio comprennent aussi bien des sacs et des accessoires que du linge de maison ou des vêtements modernes pour enfants comme pour adultes. Tang' Roulou est une marque pour enfants, créé par une Française à Pékin. qui elle aussi mélange culture chinoise et goût occidental.

Pour cette action, dans un premier temps, des stylistes Shanghai Trio et Tang' Roulou se rendront au Ningxia pour réfléchir avec les femmes brodeuses à une collection de broderies alliant tradition locale et standards internationaux. Dès les collections créées, Shanghai Trio et Tang' Roulou assureront les formations produit ainsi que celles liées au contrôle qualité. Dans un second temps, une styliste « dédiée » aux Cent Fleurs se rendra au Ningxia pour aider les femmes à réfléchir à leur propre collection. Cette action sera réalisée sous réserve d'obtenir le soutien de Artaction, fondation Singapourienne, qui œuvre pour la sauvegarde des traditions locales.

Action 2 : réalisation d'un site internet (Financement recherché)

Date: 4e trimestre 2009 – 1^{er} trimestre 2010

Description de l'action : la réalisation d'un site internet permettra à la coopérative de faire connaître son savoir faire et d'attirer de nouveaux clients. Cet outil est essentiel pour la pérennisation de l'activité des Cent Fleurs. En effet, les Cent Fleurs disposeront à l'issue de l'action 1 de suffisamment d'expérience et surtout de leur propre collection, deux éléments d'importance qui leur permettront de se lancer sur le marché.

L'avantage avec Internet, c'est qu'il devient possible de communiquer « gratuitement », 24h sur 24. Dès lors, un site web pour la coopérative représenterait une sorte de vitrine aussi bien du savoir-faire chinois que de la cause défendue.

